

3 PODERES[®]

OAXACA

INELIGENCIA ARTIFICIAL Y FISCALIZACIÓN

Por C.P. Noé López.

LIDERAZGO OPERATIVO

Por C.P. Carmen Amador.

A portrait of Erika Gallardo, a woman with dark, wavy hair, wearing a dark blue blazer over a white top. She is smiling and has her hand near her chin.

ERIKA
GALLARDO

Una trayectoria construida con conocimiento



MTRO.
EMMANUEL
DÍAZ ARIAS

COMPROMISO CON LA EXCELENCIA



DÍAZ ARIAS
& ASOCIADOS

OAXACA

Y SÉ PARTE DE

MÁS RELEVANTE



LIDERAR LA TRANSFORMACIÓN:
Cuándo una empresa deja de administrar
comienza a construir futuro

MUJERES EN LA TOMA DE DECISIONES EN OAXACA

PAULINA RAMÍREZ

*Una trayectoria construida
con ética, visión jurídica y
liderazgo.*



CONTACTO



Muchos empresarios
presumen crecimiento.

➤ **Pocos pueden presumir
arquitectura.**

**La estructura fiscal define la
sostenibilidad del negocio.**

- Diseño de holdings y SAPI.
- Responsabilidad solidaria en grupos empresariales.
- Blindaje estratégico ante las nuevas formas de fiscalización.

EDITORIAL

SEPTIEMBRE 2026

Querido lector.

Septiembre siempre tiene un significado especial para México. Es el mes en el que celebramos nuestra identidad, nuestra historia y aquello que nos une como nación; pero también es un momento que nos invita a mirar hacia adelante. Con la llegada del mes patrio comienza, de alguna manera, el cierre de un año que nos exige hacer un balance de lo construido, de los retos superados y de todo aquello que todavía está por venir.

Para 3 Poderes, septiembre representa también un momento de transformación. Esta edición corresponde a la **Dra. Erika Gallardo**, Directora de Investigación de Forxen, y forma parte de nuestra saga de portadas “Los Rostros de Forxen”, con la que hemos querido reconocer a las mujeres y hombres que, desde sus distintas áreas de especialidad, construyen una visión profesional que trasciende.

En esta ocasión, conoceremos *la trayectoria, visión y liderazgo* de una mujer cuya experiencia y preparación hoy se ponen al servicio de la investigación y de la generación de conocimiento dentro de Forxen. Una historia que nos recuerda que detrás de cada posición existe un camino de aprendizaje, decisiones y convicciones. Pero esta edición también marca un momento importante para nosotros.

3 Poderes se encuentra en una transición a nivel nacional. Estamos creciendo, evolucionando y llevando nuestro proyecto hacia nuevos espacios, con la emoción que representa saber que aquello que comenzó con una visión desde Oaxaca hoy tiene la posibilidad de ampliar su alcance y conectar con nuevas audiencias. Este crecimiento no cambia nuestra esencia. Por el contrario, nos compromete todavía más.

Seguimos convencidos de que hacer periodismo implica informar con responsabilidad, investigar con profundidad y contar historias que aporten valor. Nuestro compromiso es continuar construyendo un periodismo de calidad, enfocado y cercano, que ponga en el centro a las personas, sus ideas, sus historias y aquello que están haciendo para transformar nuestro entorno.

Septiembre nos recuerda de dónde venimos, pero también nos invita a preguntarnos hacia dónde queremos ir. Y en 3 Poderes, tenemos claro que queremos seguir avanzando.

Gracias por acompañarnos en esta nueva etapa.



Directora General de la Revista 3 Poderes

3 PODERES[®] OAXACA ÍNDICE

SEPTIEMBRE 2026

REPORTAJE



9 OAXACA DONDE LA DEMOCRACIA TAMBIÉN SE CONSTRUYE EN LA ASAMBLEA

12 LA NUEVA ABOGACÍA

NUEVOS PANORAMAS EN LA IMPARTICIÓN DE JUSTICIA EN OAXACA.

14 MEDICINA ESTÉTICA REGENERATIVA

15 RAÍCES: UN ESPACIO PARA CRECER, CONECTAR Y CREER EN UNA MISMA

CABAÑAS "LA HERRADURA", HUAYAPAM, OAXACA.

17 MUJERES QUE CONSTRUYEN FUTURO

LA CMIC Y MARIANA BENÍTEZ

20 LIDERAZGO OPERATIVO CONVERTIR LA ESTRATEGIA EN RESULTADOS

EN PORTADA

23 ERIKA GALLARDO

UNA TRAYECTORIA CONSTRUIDA CON CONOCIMIENTO

POLÍTICA

30 CLAUDIA SHEINBAUM PRESENTA EN OAXACA SU SEGUNDO INFORME DE RESULTADOS

OPINIÓN

32 CARTOGRAFÍA SOCIAL:

POR ALEJANDRA LILI REYES HERNÁNDEZ.

34 INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y FISCALIZACIÓN:

EL NUEVO PARADIGMA TRIBUTARIO EN MÉXICO

AYUDA A LA COMUNIDAD

39 SEMBRAR FUTURO

LA REFORESTACIÓN QUE OAXACA NECESITA



3 PODERES

OAXACA

Revista empresarial, cultural y política.

ALEJANDRA MENAGUI

Directora General

ODILIA AGUILAR

*Directora de Relaciones Públicas,
Comerciales, Ventas y
Suscripciones*

ROLANDO GARCÍA

Jefe de Redacción

GAEL RÍOS

Fotografía

KARINA SALAZAR

Departamento de diseño

FRANCISCO Á. LÓPEZ

Director jurídico

DULCE RAMÍREZ

Presidenta del Consejo Editorial

ENRIQUE ZARTA

Vinculación académica

LILIANA MONTES

Congresos

CONTACTO:

www.revista3poderes.com

Correo electrónico: jklmedios@gmail.com

Teléfono: 951 861 78 14

OFICINAS GENERALES:

Cerezos #305, Col. Del Bosque Norte, Santa Lucía del Camino, Oaxaca. CP 71244

DATOS DE PUBLICACIÓN:

Tiraje de edición: 10,000 ejemplares

Frecuencia de publicación: Mensual

Año de inicio de publicación: 2025

Número de edición: Edición especial.

INFORMACIÓN LEGAL:

Distribución por:

JKL JOURNALISTIC AND CORPORATE GROUP SAS DE CV

Derechos reservados conforme a la Ley Federal de Derechos de Autor. Prohibida la reproducción total o parcial sin autorización previa del editor.

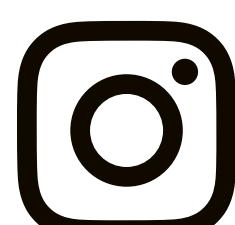
IMPRESIÓN:

Impreso por: JKL JOURNALISTIC AND CORPORATE GROUP SAS DE CV

"El contenido de esta revista es responsabilidad de sus autores y no refleja necesariamente la postura del equipo editorial."

REVISTA 3 PODERES.

Marca registrada. (Edición especial). Fecha de publicación: Septiembre 2026. Revista de circulación nacional, editada, publicada y distribuida por JKL Journalistic and Corporate Group SAS de CV, con domicilio en Cerezos #305, Colonia Del Bosque Norte, Santa Lucía del Camino, Oaxaca, C.P. 71240, Oaxaca, México. Impresión realizada por JKL Journalistic and Corporate Group SAS de CV. La publicidad contenida en esta revista es responsabilidad exclusiva de los anunciantes. El contenido de los artículos, así como sus elementos paratextuales (citas, paráfrasis, notas al pie y bibliografía), es responsabilidad de los autores. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de esta publicación sin autorización previa y por escrito del editor.



@3poderesrevista



3 Poderes



@poderesrevista3

UNELIO

Unión Eléctrica Y de Instalaciones de Oaxaca

TERCER TIANGUIS UNELIO 2026

SECTOR EMPRESARIAL / ELÉCTRICO

CONECTA, CONOCE Y CRECE

El encuentro técnico y comercial que une a empresas, profesionistas y gobierno para impulsar el desarrollo eléctrico y de la construcción en Oaxaca.

9 DE OCTUBRE DE 2026

9:00 - 17:00 HRS.

SEDE:

HERROZINC

AV. FERROCARRIL 118, BRENAMIEL, SAN JACINTO AMILPAS

HERROZINC
PREFABRICADOS

em eléctrica
mexicana

GREE

ISEO

CANINEA
HERRAMIENTAS

WISDOM

CHN OMICO

PRO-UEI S. DE C.V.

REPUESTOS
DE MEXICO

SÁNCHEZ ORTEGA.

Makita

GPS
MOTORA



La
democracia
no es solo
un sistema
de
gobierno,
es una
forma de
vida



OAXACA

DONDE LA DEMOCRACIA TAMBIÉN SE CONSTRUYE EN LA ASAMBLEA



9

Cuando en México hablamos de democracia, nuestra primera referencia suele ser una elección organizada alrededor de partidos políticos, candidaturas, campañas, debates, propaganda, boletas y urnas, este es el modelo que conocemos y que forma parte esencial de nuestro sistema constitucional; sin embargo, existe otra dimensión de la democracia mexicana que merece ser observada con mayor atención.

En Oaxaca, la democracia también se construye en la **Asamblea Comunitaria**, no necesariamente comienza con una boleta, ni termina con el cómputo de votos, en muchas comunidades comienza con la palabra, continúa con la deliberación y encuentra su legitimidad en la decisión colectiva.

Oaxaca cuenta con 570 municipios, de los cuales **418 se rigen por Sistemas Normativos Indígenas**, tradicionalmente denominados “usos y costumbres”, cifra que por sí misma debería provocar una reflexión nacional, ya que son más de cuatrocientas comunidades municipales que han construido históricamente formas particulares de organización política que no pueden comprenderse exclusivamente desde las categorías del sistema electoral de partidos.

En Oaxaca, la democracia tiene otra raíz: la del consenso, la palabra compartida, las asambleas y el respeto por la decisión colectiva.

Aquí la democracia tiene otro lenguaje, la Asamblea, el servicio comunitario, el cumplimiento de cargos, la responsabilidad frente a la comunidad, la deliberación y la participación colectiva, por eso, hablar de Sistemas Normativos Indígenas no significa hablar de un fenómeno del pasado. Significa hablar de una de las expresiones más importantes de la democracia mexicana contemporánea.

Oaxaca constituye una excepción únicamente si se observa desde una concepción homogénea del Estado, desde el pluralismo jurídico, Oaxaca es una manifestación particularmente visible de la diversidad que caracteriza a México.

La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos reconoce en su artículo 2º la composición pluricultural de la Nación y **el derecho de los pueblos y comunidades indígenas a la libre determinación y autonomía**, la reforma constitucional publicada el 30 de septiembre de 2024 profundizó este reconocimiento al establecer expresamente que los pueblos y comunidades indígenas son sujetos de derecho público, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con base a esa normativa la comunidad deja de ser vista exclusivamente como destinataria de políticas públicas y adquiere reconocimiento como sujeto colectivo con capacidad de decisión.

En materia electoral esto significa que la comunidad puede construir legitimidad política mediante sus propios procedimientos, siempre dentro del marco constitucional.



De ahí que cuando hablamos del futuro de la democracia en Oaxaca, el centro está en una sola palabra: **Asamblea**



Para comprender los Sistemas Normativos Indígenas es necesario cambiar nuestra concepción de la palabra “**Asamblea**”, en numerosas comunidades, la Asamblea constituye una verdadera institución política comunitaria, es el espacio donde se discuten asuntos públicos, se toman decisiones, se reconocen responsabilidades, se evalúa el desempeño de quienes ejercen cargos y, en determinados sistemas, se decide quién debe asumir una responsabilidad municipal, la Asamblea puede funcionar simultáneamente como órgano deliberativo, órgano de decisión y fuente de legitimidad política, no es simplemente una “urna colectiva” es una institución política con una lógica propia.

En el sistema electoral tradicional, el ciudadano suele relacionarse con la política fundamentalmente mediante el voto individual es decir persona, voto, candidato y resultado. En la Asamblea, el ciudadano no solamente responde a la pregunta “¿Por quién voto?”. También participa en preguntas como: ¿Quién ha servido a la comunidad? ¿Quién ha cumplido con sus responsabilidades? ¿Quién tiene capacidad para desempeñar el cargo? ¿Qué necesita nuestra comunidad? ¿Qué decisión podemos adoptar colectivamente?.

Aquí aparece una concepción particularmente interesante de la democracia, como responsabilidad y no únicamente como competencia, precisamente porque la Asamblea posee una importancia tan grande, las autoridades electorales tienen una responsabilidad fundamental para proteger su autonomía, estas no deben ser el instrumento que obligue a todas las comunidades a votar de la misma manera, si no garantizar que cada comunidad pueda ejercer su democracia de acuerdo con su identidad, siempre dentro de los límites de la Constitución y los derechos humanos.

Oaxaca nos obliga a ampliar nuestra concepción de democracia, a mirar más allá de las urnas, de los partidos, de las campañas y de las boletas.

Porque en 418 municipios oaxaqueños la democracia tiene otro escenario, la Asamblea donde se escucha la palabra de la comunidad, donde se construyen acuerdos, se reconoce el servicio, se determina quién puede asumir una responsabilidad pública, ahí se expresa la autonomía.

Las Autoridades Electorales no deben uniformar, sustituir ni imponer, deben garantizar, acompañar, proteger y armonizar, de ahí que surja uno de los grandes desafíos del constitucionalismo contemporáneo conseguir que la autonomía comunitaria avance de la mano de la igualdad, la inclusión y los derechos humanos.

La experiencia de Oaxaca demuestra que la democracia mexicana es mucho más diversa de lo que normalmente imaginamos, en México se vota en las urnas, pero también se delibera en las comunidades. Se elige mediante boletas. Pero también se decide en las Asambleas. Se construye legitimidad mediante partidos. Pero también mediante el servicio comunitario.

De ahí que, cuando hablamos del futuro de la democracia mexicana, deberíamos mirar hacia Oaxaca, estado que nos enseña que una democracia verdaderamente plural no tiene un solo rostro, uno de ellos, quizá de los más antiguos y al mismo tiempo de los más actuales, se encuentra reunido alrededor de una Asamblea.

Ahí también se construye la democracia.



Oaxaca nos recuerda que la democracia no termina con el voto: continúa cuando una comunidad se reúne, dialoga y decide.

Por: Mtro. Federico Díaz Arias.

Yellow Rock

SYSTEMS

¿TU EMPRESA CRECE, PERO TU RED SE QUEDA ATRÁS?

Te ofrecemos una solución tecnológica completa:



Consultoría Especializada

Analizamos tus necesidades y diseñamos la mejor estrategia para tu empresa.



Venta de hardware de última generación

Routing & Switching, Wireless con WiFi 6E y 7, Ciberseguridad, Telefonía y CCTV.



Implementación con ingenieros certificados

Instalación profesional para un rendimiento óptimo desde el primer día.



Soporte técnico preventivo y posventa

Acompañamiento continuo para mantener tu red siempre operativa.



¡AGENDA UNA SESIÓN DE
CONSULTORÍA TÉCNICA SIN COSTO!

CONTACTO:



Leonardo Ortiz
Cruz Ortiz



WhatsApp: 33 3018 4267, 951 127 7568



Correos: ventas@yellowrocksystems.com
y cruz.ortiz@yellowrocksystems.com





LA NUEVA ABOGACÍA

NUEVOS PANORAMAS EN LA IMPARTICIÓN DE JUSTICIA EN OAXACA.

La abogacía enfrenta una etapa de cambios profundos. El ejercicio profesional ya no puede permanecer distante de los problemas sociales ni limitarse a la atención de los asuntos en tribunales. Hoy se necesita una participación activa de las abogadas y los abogados en la vida pública, en la defensa de los derechos y en la construcción de una justicia más cercana a la gente.

El país vive un nuevo contexto institucional que exige preparación, unidad y responsabilidad profesional. La reforma judicial, que contempla la elección mediante voto popular de diversos cargos del Poder Judicial, modificó la relación entre la ciudadanía, las instituciones de justicia y quienes ejercemos el derecho.

Ante esta realidad, los abogados debemos actualizarnos, organizarnos y participar. Ya no basta con conocer los procedimientos tradicionales; es necesario comprender los cambios, analizar sus consecuencias y contar con las herramientas necesarias para representar de mejor manera a nuestros clientes y acompañar a las comunidades que requieren orientación y defensa.

También es indispensable fortalecer la unidad del gremio. Una abogacía dividida tiene menos capacidad para defender sus derechos, mejorar sus condiciones profesionales e incidir en las decisiones que afectan el ejercicio jurídico. La organización permite compartir conocimientos, impulsar propuestas, generar capacitación y construir una voz colectiva frente a los retos de la profesión.

3 PODERES

Con esta visión fue formalizada, en el año 2023, la **Asociación de Abogados y Profesionistas Independientes del Estado de Oaxaca, A.C.** Es una organización independiente que busca unir a profesionales del derecho, promover la capacitación, fortalecer la ética y contribuir a la defensa de los derechos humanos y de la sociedad.

Nuestra propuesta es construir una abogacía popular, al servicio del pueblo y de la gente. Esto significa acercar el conocimiento jurídico a las comunidades, escuchar sus necesidades y acompañarlas en la defensa de sus derechos. El derecho debe ser una herramienta accesible para todas las personas, no un privilegio reservado para quienes cuentan con mayores recursos.

Oaxaca, por su diversidad social, cultural y territorial, necesita profesionales del derecho presentes en sus ocho regiones: **Valles Centrales, Istmo, Costa, Mixteca, Sierra Sur, Sierra de Juárez, Cañada y Cuenca del Papaloapan.** Cada región enfrenta problemáticas particulares y requiere una atención jurídica sensible a su realidad.

La Asociación busca convertirse en un espacio de encuentro para abogadas y abogados con vocación de servicio, así como para las nuevas generaciones que desean capacitarse, participar y crecer profesionalmente. Queremos impulsar una organización donde exista colaboración, intercambio de experiencias y trabajo conjunto, sin exclusiones ni intereses personales por encima del bien común.

La independencia es uno de nuestros principios esenciales. La Asociación no pertenece a ningún partido político ni responde a intereses de grupos. Su compromiso es con la sociedad, con la legalidad, con la defensa de los derechos humanos y con la dignificación de la profesión jurídica.

La nueva abogacía también exige recuperar la confianza de la ciudadanía. Para ello, debemos ejercer con ética, preparación, honestidad y responsabilidad. Cada asunto jurídico representa la vida, el patrimonio, la libertad o la dignidad de una persona. Por eso, nuestro trabajo debe realizarse con sensibilidad, profesionalismo y respeto.

Hacemos una invitación a todas las abogadas y abogados de las ocho regiones de Oaxaca para que se sumen a este proyecto. El llamado es para quienes desean participar en actividades académicas, compartir conocimientos, defender sus derechos profesionales y contribuir a una justicia más accesible.

La Asociación de Abogados y Profesionistas Independientes del Estado de Oaxaca, A.C. es un espacio para sumar esfuerzos y construir una representación gremial sólida. Aquí tienen cabida quienes creen en una profesión jurídica más cercana, solidaria e independiente.

El futuro de la abogacía dependerá de nuestra capacidad para organizarnos y responder a los desafíos actuales. La participación social de los abogados es necesaria para defender nuestros derechos, fortalecer la profesión y proteger de manera más eficaz los intereses de nuestros representados.

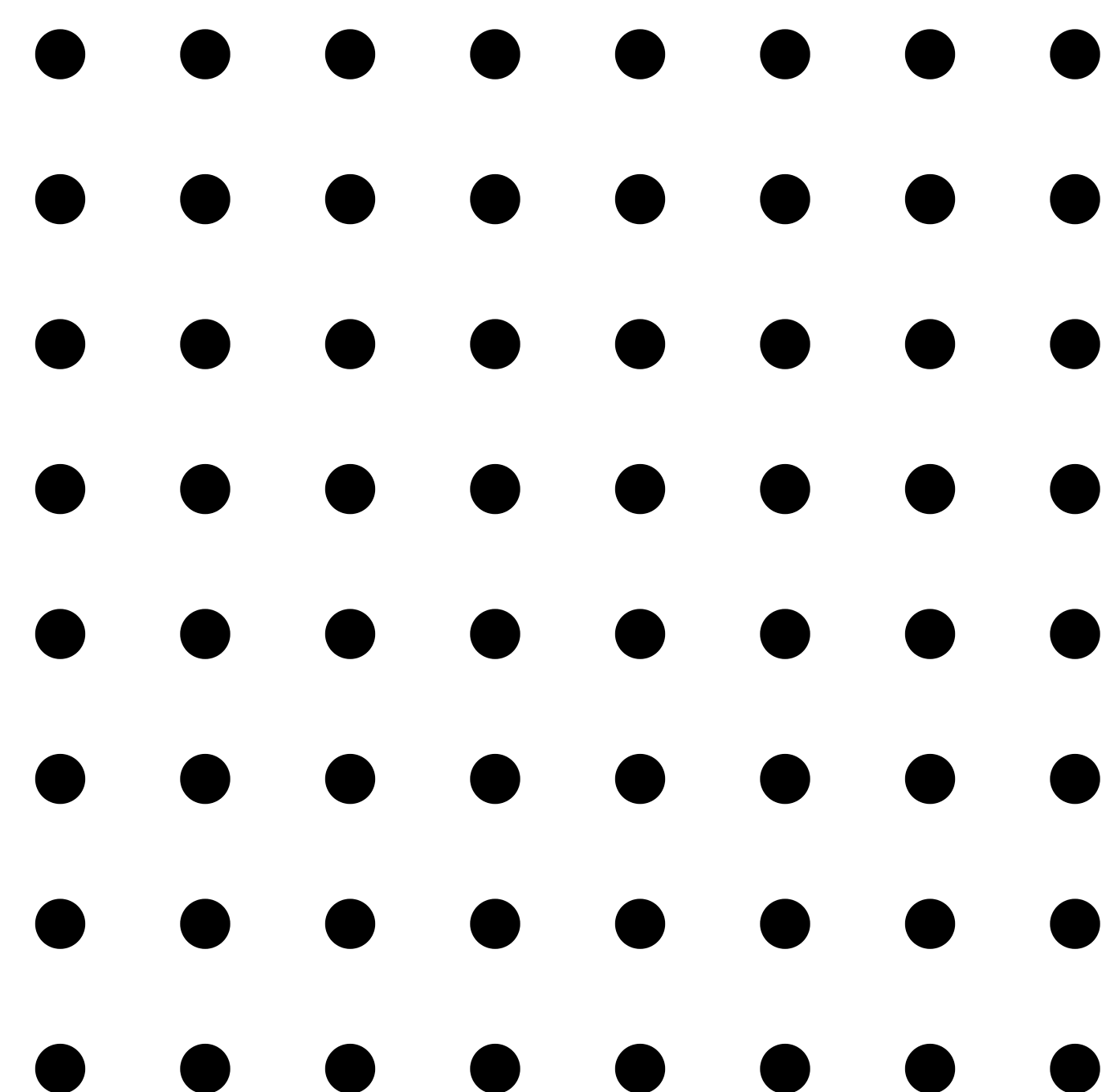
Invitamos a todas y todos los profesionales del derecho a ponerse en contacto con la Asociación, conocer sus actividades y participar en este proyecto. Sumarse es fortalecer al gremio, dignificar la abogacía y poner el derecho al servicio del pueblo.



**POR: L.D. J FRANCISCO ÁNGEL
LOPEZ. PDTE ESTATAL.**



**SUMARSE ES
FORTALECER EL
GREMIO,
DIGNIFICAR LA
ABOGACÍA Y
PONER EL
DERECHO AL
SERVICIO DEL
PUEBLO**



MEDICINA ESTÉTICA REGENERATIVA



La medicina estética está viviendo una transformación profunda. Durante años, los procedimientos estéticos se enfocaron principalmente en corregir signos visibles del envejecimiento mediante volumen, tensado o modificaciones de determinadas estructuras. Hoy, el enfoque comienza a cambiar: buscamos no solamente mejorar la apariencia, sino favorecer la calidad de los tejidos y acompañar sus procesos biológicos.

La medicina estética regenerativa parte de una idea sencilla, pero poderosa: la piel es un tejido vivo y su comportamiento puede modificarse mediante estímulos adecuados. El objetivo es promover procesos de reparación, remodelación y bioestimulación que permitan obtener una piel con mejor textura, elasticidad, hidratación y apariencia, siempre dentro de protocolos médicos responsables.

Diversas revisiones han encontrado resultados favorables en rejuvenecimiento cutáneo, aunque también señalan que existen diferencias importantes entre técnicas de preparación, dosis y protocolos, por lo que todavía se requiere mayor estandarización científica.

La tendencia actual también incorpora bioestimuladores de colágeno, tecnologías de energía, polinucleótidos y otras estrategias que buscan mejorar el entorno biológico de los tejidos.

Sin embargo, es importante establecer una diferencia entre innovación y evidencia. No todo tratamiento que utiliza la palabra “regenerativo” cuenta con el mismo respaldo científico. Una revisión sistemática reciente encontró que varias intervenciones consideradas regenerativas todavía presentan evidencia clínica heterogénea y requieren mayor validación, seguimiento y control regulatorio.



DR. CARLOS MARISCAL



Desde mi perspectiva, el futuro de la medicina estética no está en perseguir una apariencia artificialmente perfecta, sino en desarrollar tratamientos cada vez más personalizados, capaces de respetar la anatomía, la edad, las características de la piel y las necesidades particulares de cada paciente.

Regenerar tampoco significa detener el tiempo. Significa comprender mejor cómo envejecen nuestros tejidos y utilizar la ciencia para acompañar esos procesos de una manera segura, gradual y natural.

En **LUMINA** creemos que la medicina estética debe integrar ciencia, tecnología y criterio médico. Cada paciente necesita una valoración individual, una historia clínica adecuada y expectativas realistas. La elección de un procedimiento no debería depender de una tendencia en redes sociales, sino de una indicación médica y de la evidencia disponible.

También debemos hablar de prevención. La regeneración no comienza cuando aparecen cambios; una estrategia temprana de cuidado puede ayudar a conservar la calidad de la piel. Fotoprotección, hábitos saludables, nutrición y seguimiento profesional forman parte de una visión integral. Los procedimientos deben complementar, no sustituir, estos pilares.

La evaluación periódica permite ajustar objetivos y evitar tratamientos innecesarios, priorizando la seguridad y la armonía facial. El resultado ideal no es parecer otra persona, sino reconocer una versión más saludable y luminosa de nosotros mismos.

La medicina estética regenerativa representa, sin duda, uno de los caminos más interesantes de la evolución estética contemporánea. Pero su verdadero valor no estará en promesas extraordinarias, sino en la capacidad de convertir los avances científicos en tratamientos responsables, personalizados y centrados en el bienestar del paciente.



*La belleza del futuro será menos invasiva,
más consiente, y, sobre todo, más médica.*

RAÍCES:

UN ESPACIO PARA CRECER, CONECTAR Y CREER EN UNA MISMA

Emprender también implica detenerse. Entre metas, reuniones, decisiones y responsabilidades, pocas veces existe la oportunidad de hacer una pausa para mirar hacia dentro, reconocer lo aprendido y recordar hacia dónde se quiere avanzar. Bajo esta premisa nació **Raíces, Retiro Wellness** para mujeres empresarias, una experiencia de dos días que encontró en **Cabañas "La Herradura"**, en San Andrés Huayápam, Oaxaca, el escenario ideal para desconectar del ritmo cotidiano y reconectar con lo esencial.

Rodeadas de naturaleza

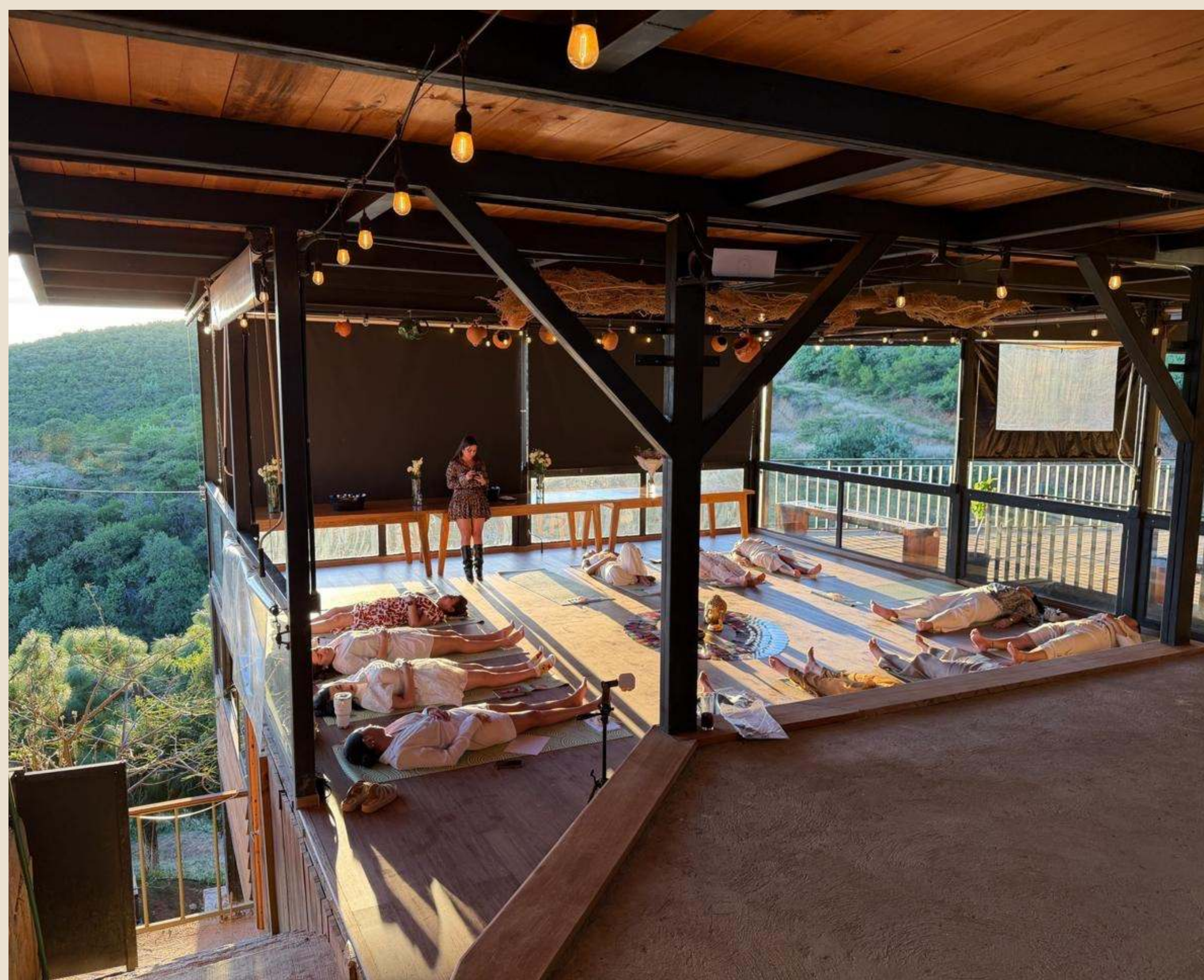
Las asistentes habitaron las cabañas y encontraron en este espacio un refugio para descansar, conversar y compartir experiencias. Cabañas La Herradura se convirtió en mucho más que el lugar donde transcurrió el retiro: fue un punto de encuentro con la naturaleza, la tranquilidad y con esa parte personal que muchas veces queda relegada frente a las exigencias de la vida profesional.

Momentos que transforman

Durante los dos días, Raíces reunió a mujeres con inquietudes, proyectos y caminos empresariales diversos, pero con algo en común: el deseo de continuar creciendo. Las conversaciones giraron alrededor de los negocios, los retos de emprender y las decisiones que forman parte de construir una trayectoria profesional, pero también hubo espacio para hablar del crecimiento personal, de las emociones y de la importancia de reconocerse como mujer más allá del trabajo.

Conectar para crecer.

La experiencia buscó conectar con lo más profundo de cada asistente. Por ello, las actividades fueron diseñadas para propiciar momentos de introspección, convivencia y bienestar. Entre ellas destacó una clase de Barralates, que permitió incorporar movimiento y energía a la jornada, así como un círculo de agradecimiento, concebido como un momento para reconocer aquello que cada participante valora de su historia, de sus procesos y de las personas que han acompañado su camino.





Uno de los momentos más significativos fue una charla profunda que invitó a las asistentes a cuestionar sus límites, reconocer sus capacidades y, sobre todo, creer más en sí mismas. En un entorno íntimo y rodeado de naturaleza, las palabras adquirieron otra dimensión: hablar de sueños, miedos, aprendizajes y posibilidades permitió abrir conversaciones que difícilmente encuentran espacio en la rutina diaria.

En ese intercambio surgieron perspectivas y una sensación de acompañamiento que hizo de la experiencia algo cercano y humano. Cada conversación abrió la posibilidad de aprender de otras historias, celebrar avances y reconocer que detrás de cada proyecto existen personas, esfuerzos y sueños. El retiro permitió, así, mirar el emprendimiento desde una perspectiva distinta: no solo como una búsqueda de resultados, sino como un camino que también necesita equilibrio, propósito, comunidad y espacios para recuperar energía. Volver a una misma también puede ser una forma de avanzar.

Raíces también recordó que el éxito empresarial no tiene por qué construirse desde el agotamiento. El descanso, la conexión personal y el bienestar pueden formar parte de una visión más integral del crecimiento. Las horas compartidas, las conversaciones espontáneas y el descanso reparador en las cabañas permitieron que cada participante tuviera un tiempo para simplemente estar.

Visitar Cabañas La Herradura es también regalarse una pausa. Ubicadas en San Andrés Huayápam, sus instalaciones ofrecen un entorno rodeado de naturaleza, tranquilidad y espacios pensados para desconectarse del ritmo cotidiano. Es un destino ideal para quienes buscan descansar, convivir y reconectar consigo mismos, ya sea a través de una escapada personal, un fin de semana en pareja o una experiencia grupal como Raíces. La combinación de naturaleza y privacidad convierte a este espacio en una alternativa para quienes desean salir de la rutina y encontrar un lugar donde descansar verdaderamente.

Síguelos en Instagram como: **@cabanas.laherradura.**



Mujeres que construyen futuro

Mariana Benítez y la CMIC

17

La participación de las mujeres en la industria de la construcción representa uno de los grandes retos, pero también una de las oportunidades más importantes para transformar al sector. Con esta visión, la diputada federal **Mariana Benítez** sostuvo un encuentro con integrantes de la **Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), Delegación Oaxaca**, donde dialogaron sobre la necesidad de abrir más espacios para las mujeres y generar condiciones que permitan su incorporación, crecimiento y liderazgo dentro del gremio.

Durante la reunión, **Mariana Benítez** destacó que la presencia femenina en la construcción no debe limitarse a determinados puestos o funciones, sino que debe abarcar toda la cadena productiva: desde la formación profesional y el trabajo técnico, hasta la dirección de empresas, la proveeduría y la toma de decisiones. Para lograrlo, señaló que uno de sus compromisos será llevar al Congreso de la Unión propuestas y acciones afirmativas que impulsen una participación más amplia y equitativa de las mujeres.

La diputada planteó seis caminos para avanzar hacia este objetivo. El primero consiste en comenzar desde las niñas, acercándolas desde temprana edad a la ciencia, la tecnología, la ingeniería, las matemáticas y las distintas áreas relacionadas con la construcción, para que puedan visualizar estas profesiones como una opción para su futuro. Esto implica también impulsar a más jóvenes a estudiar carreras afines y romper con estereotipos que históricamente han alejado a las mujeres de estos espacios.

El segundo camino es fortalecer programas que impulsen su participación en la industria, mediante capacitación, acompañamiento, formación técnica y oportunidades de desarrollo profesional. La intención es que las mujeres no solo ingresen al sector, sino que cuenten con herramientas para permanecer y crecer.





El tercer punto se enfoca en el financiamiento. Facilitar créditos, apoyos y mecanismos de inversión puede permitir que más mujeres emprendan y pongan en marcha sus propias empresas de construcción, convirtiéndose en generadoras de empleo y oportunidades.

El cuarto camino busca fortalecer las cadenas de proveeduría, creando condiciones para que empresas encabezadas por mujeres puedan integrarse y consolidarse como proveedoras dentro de la industria. El quinto plantea la necesidad de garantizar espacios seguros para las mujeres, libres de violencia, acoso y discriminación, tanto en las obras como en oficinas y espacios de decisión.

Finalmente, el sexto camino es impulsar a las mujeres para que ocupen mayores responsabilidades, lleguen a posiciones de liderazgo y tengan una participación activa en las decisiones del sector.

Para la **CMIC**, este diálogo abre la posibilidad de generar alianzas entre el sector empresarial y el ámbito legislativo, con una agenda que atienda las necesidades de las trabajadoras y empresarias. La conversación reconoce que la transformación cultural requiere corresponsabilidad: empresas, instituciones educativas, autoridades y sociedad deben participar para eliminar barreras, ampliar oportunidades y reconocer el talento femenino como una pieza para el desarrollo económico de Oaxaca y del país.

El encuentro con la **CMIC Oaxaca** coloca sobre la mesa una conversación necesaria: construir también significa abrir oportunidades. La inclusión de más mujeres puede fortalecer una industria con mayor diversidad, talento y capacidad de innovación. Desde el ámbito legislativo y empresarial, el reto será convertir estas propuestas en acciones concretas que permitan que cada vez más mujeres puedan estudiar, emprender, dirigir y transformar la construcción en Oaxaca.



Tu negocio, atendido 24/7

Convierte conversaciones
en **ventas**

¿Y si tu negocio pudiera vender, recibir pedidos,
facturar y agendar citas **automáticamente**?

Con una agente inteligente vía WhatsApp,
tus clientes pueden recibir atención al instante,
hacer pedidos, solicitar facturas, reservar
citas y obtener información sin esperar.

- | **Ventas**
- | **Pedidos**
- | **Facturación**
- | **Agenda de citas**
- | **Atención automática 24/7**



Lleva tu negocio
al siguiente nivel

Solicita información vía WhatsApp:

56 6571 5202

Código de descuento:

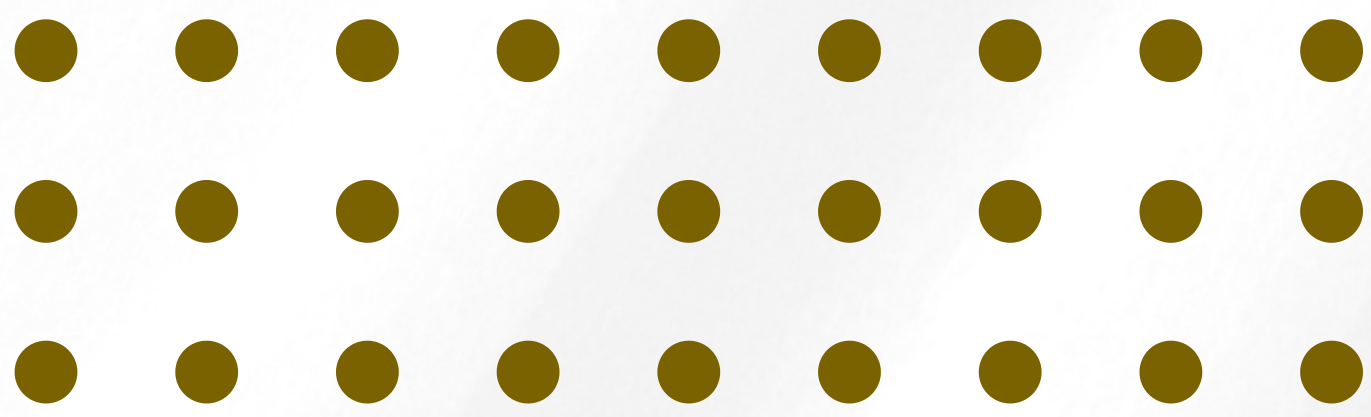
3PODERES

Válido hasta el 30 de septiembre 2026.

*¡Haz que tu negocio trabaje
incluso cuando tú no estás!*

LIDERAZGO OPERATIVO

CONVERTIR LA ESTRATEGIA EN RESULTADOS



Las empresas no avanzan únicamente por tener buenos planes, sino por la capacidad de sus líderes para convertirlos en acciones claras y sostenibles.

En toda organización existe una diferencia entre definir una estrategia y lograr que se cumpla. Los objetivos pueden ser ambiciosos, pero si las personas no conocen sus responsabilidades, las áreas trabajan de manera aislada o las decisiones no se ejecutan oportunamente, los resultados difícilmente llegarán.

Por ello, el liderazgo operativo es fundamental en cualquier tipo de empresa. Su propósito es conectar la visión del negocio con el trabajo diario, estableciendo prioridades, coordinando esfuerzos y asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente.

Liderar la operación no consiste solamente en supervisar tareas o resolver problemas. Implica comprender cómo cada actividad influye en la productividad, la rentabilidad, el servicio al cliente y el crecimiento de la organización.

Uno de sus principales fundamentos es la claridad. Cuando los colaboradores saben qué deben hacer, quién es responsable de cada decisión y cuál es el resultado esperado, pueden trabajar con mayor seguridad y autonomía. En cambio, la falta de claridad genera retrasos, duplicidad de funciones, conflictos y dependencia excesiva de los niveles directivos.



También es necesario establecer prioridades. Cuando todo se considera urgente, los equipos pierden enfoque y terminan reaccionando ante los problemas en lugar de prevenirlos. Un liderazgo efectivo distingue entre lo inmediato y aquello que realmente aporta valor al negocio.

Otro elemento indispensable es la coordinación entre áreas. Una empresa puede contar con departamentos eficientes y, aun así, tener una operación deficiente si cada uno trabaja de manera aislada. El liderazgo debe facilitar la comunicación, definir tiempos de respuesta y asegurar que las decisiones de un área no afecten negativamente a las demás.



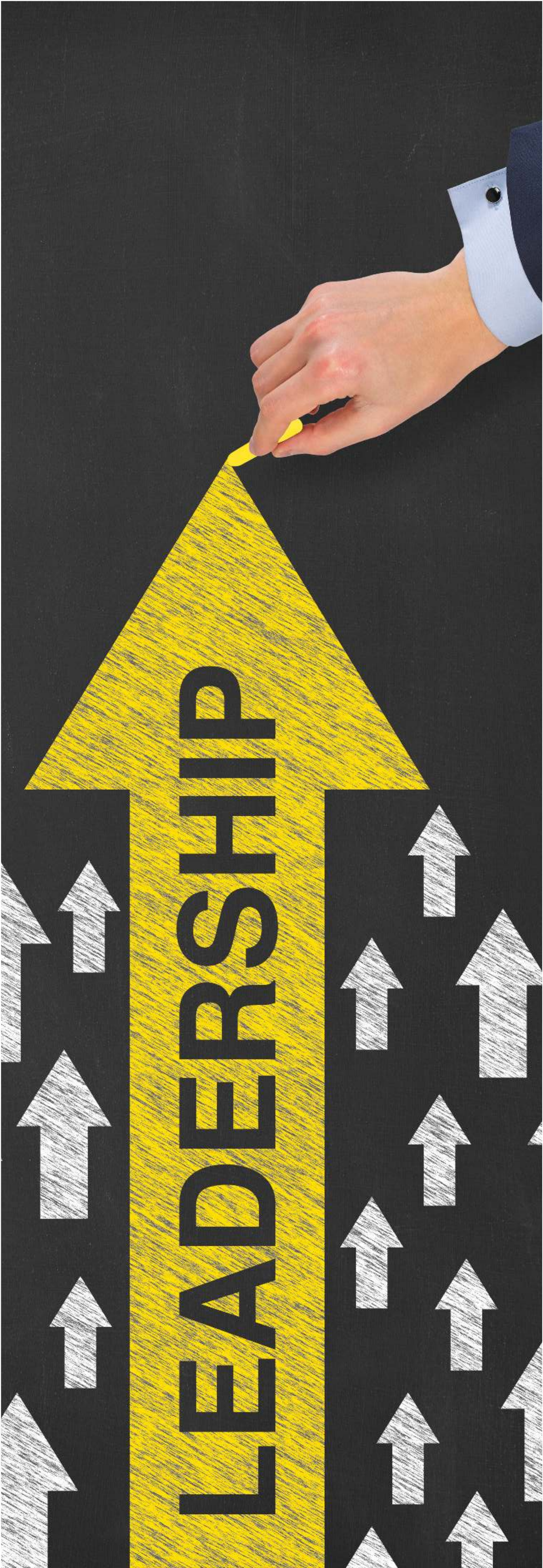
La información también debe ocupar un lugar central en la toma de decisiones. Medir tiempos, costos, errores, cumplimiento y calidad permite detectar desviaciones y actuar antes de que los problemas crezcan. Sin embargo, los indicadores solamente son útiles cuando conducen a decisiones y acciones concretas.

Finalmente, un liderazgo operativo sólido debe evitar que toda la organización dependa de una sola persona. Delegar con claridad, formar responsables y establecer límites de decisión fortalecen la capacidad del equipo y reducen la vulnerabilidad de la empresa.

Liderar la operación significa crear las condiciones para que el trabajo se realice correctamente, incluso cuando el líder no se encuentra presente. La estrategia señala hacia dónde debe avanzar la empresa; el liderazgo convierte esa dirección en resultados.



POR: C.P. MARÍA DEL
CARMEN AMADOR
GERENTE DE OPERACIONES Y CONTABILIDAD
FORXEN
ENTRENANDO EL FUTURO





PRÓXIMAMENTE

UNA NUEVA EXPERIENCIA
EN MEDICINA ESTÉTICA

SEPTIEMBRE 2026



CIENCIA



NATURALIDAD



BIENESTAR



CONFIANZA



Calle violetas 512
esquina con calle alamos
planta alta



Contacto
951 350 9774

¡PRÓXIMAMENTE!

¡LA DIVERSIÓN
ESTÁ POR
COMENZAR!



Funkyland

★ EN DONDE LA DIVERSIÓN NUNCA TERMINA ★



Avenida México 700,
San Felipe del Agua,
Oaxaca. C.P. 68020



Tel.
951 226 1729



E- mail:
funkylanddiversiones
@gmail.com



EN PORTADA

ERIKA
GALLARDO

Una trayectoria construida con conocimiento



1. ¿Cuál fue el momento que marcó el rumbo de su vida profesional?

Como una persona siempre interesada en aprender, desde los inicios de mi carrera profesional constaté que la norma nunca está quieta. Ese contacto constante con reformas, criterios y publicaciones oficiales marcó el rumbo de mi vida profesional como investigador en el ámbito del derecho, no solo por la práctica jurídica cotidiana.

2. ¿Qué la ha motivado a mantenerse siempre en preparación y evolución profesional?

El derecho fiscal en México cambia constantemente, y quedarse con el conocimiento de hace cinco años es un error grave. Esa responsabilidad, sumada a mis años como catedrático universitario, me dio la pauta para asumir que la formación continua sería una constante en mi carrera, desde diplomados en compliance hasta el Doctorado en Ciencias de lo Fiscal.

3. Como Directora de Investigación de FORXEN, ¿qué significa ocupar esta posición y cuál es el principal reto de liderar un área enfocada en generar conocimiento?

Significa convertir en estructura algo que antes era iniciativa personal: la costumbre de leer, cuestionar y escribir sobre lo que cambia en la norma. El principal reto es lograr que la investigación no sea un ejercicio aislado de quien la genera, sino un hábito que se comparte y que ese conocimiento efectivamente llegue a fortalecer las decisiones de la firma.



4. ¿Qué características considera indispensables para transformar información en conocimiento que genere valor?

Curiosidad genuina para no conformarse con la primera lectura de una norma; rigor para verificar la fuente original antes de opinar sobre ella; capacidad de cruzar información entre áreas del derecho, porque una reforma fiscal casi nunca se entiende sola, sin su impacto laboral o corporativo; y disciplina para traducir ese análisis técnico en algo claro y accionable para quien toma decisiones.



5. ¿Cómo puede la investigación convertirse en una herramienta estratégica para la toma de decisiones dentro de una organización?

Cuando el monitoreo normativo se hace de forma sistemática, la organización deja de reaccionar a los cambios y empieza a anticiparlos. Una reforma detectada y analizada a tiempo se puede convertir en un protocolo de cumplimiento antes de que se vuelva una contingencia. Ahí es donde la investigación deja de ser un ejercicio académico y se vuelve una ventaja operativa real.

6. ¿Cuál ha sido uno de los retos profesionales que más la ha hecho crecer y qué aprendizaje obtuvo?

He tenido la oportunidad de participar en exámenes federales y operaciones legales a nivel internacional; estas experiencias me enseñaron que el conocimiento técnico, sin capacidad de gestión y de construir confianza, no basta. Aprendí que liderar exige tanto rigor jurídico como capacidad de acompañar a las personas en el proceso.

7. En un mundo donde la información cambia constantemente, ¿cómo se mantiene vigente y cómo distingue la información relevante?

Priorizo siempre la fuente primaria sobre la interpretación de terceros, y solo después contrasto con doctrina y opinión especializada. La pregunta que me hago frente a cualquier información nueva es si tiene un impacto práctico verificable para la toma de decisiones concretas; si no lo tiene, probablemente es ruido, no conocimiento.

8. ¿Cómo contribuye el área de Investigación a la visión integral de FORXEN, que integra distintas áreas de conocimiento y perfiles profesionales?

Coadyuva al entendimiento de diversas disciplinas; analiza un mismo tema desde ángulos distintos. La investigación otorga un sustento técnico común y un espacio para que ese conocimiento se documente y se comparta, en lugar de quedarse disperso.



9. **¿Qué papel juegan la tecnología, la inteligencia artificial y las nuevas herramientas digitales en los** procesos de investigación y generación de conocimiento?

Son un multiplicador de capacidad para el monitoreo normativo y la sistematización de la información: nos permiten dar seguimiento a múltiples fuentes oficiales y liberar tiempo para la realización del análisis crítico, que sigue siendo insustituiblemente humano. La tecnología acelera la recopilación; el criterio profesional sigue siendo el que decide qué de todo eso realmente tiene valor jurídico y práctico.

10. **¿Qué consejo le daría a una joven profesionalista que aspira a liderar? ¿Qué aprender, qué evitar y qué nunca dejar de hacer?**

Mi consejo sería que se dé la oportunidad de estar siempre aprendiendo y nunca dar nada por sentado. Que evite creer que la experiencia operativa, los trámites, lo administrativo, lo repetitivo, es tiempo perdido; ahí se construyen los fundamentos del criterio y nunca dejé de hacer preguntas, incluso cuando ya ocupé posiciones de liderazgo: quien deja de preguntar, deja de investigar.

11. **¿Qué proyectos, retos o metas profesionales le gustaría conquistar desde su posición en FORXEN?**

Eliminar el estigma de que la investigación es solo de índole académica, sentar las bases de que la innovación, ya sea en el ámbito jurídico, operativo, gerencial y dentro de la dirección de una empresa, siempre empieza con una pregunta y eso es hacer investigación.

12. **Más allá de los títulos y logros, ¿quién es Erika Gallardo y qué valores han sido fundamentales para construir la mujer y profesionalista que es hoy?**

Soy una persona curiosa que encontró en el derecho fiscal y en la investigación una forma de liberar su hambre de aprender. Valoro especialmente el rigor y el grado de especialización que se alcanzan al dedicarte a la investigación y considero un honor el poder dejar mi aportación a la materia fiscal.





La trayectoria profesional de Erika Gallardo refleja una convicción que ha acompañado cada etapa de su carrera: el conocimiento nunca permanece estático. En un entorno jurídico y fiscal que evoluciona constantemente, la preparación continua, la curiosidad y el rigor se han convertido en herramientas fundamentales para comprender los cambios y transformarlos en decisiones con valor. Desde su posición como Directora de Investigación de FORXEN, Erika ha asumido el reto de convertir la investigación en una práctica que trascienda el ámbito académico. Su visión parte de una premisa clara: investigar también significa anticiparse, cuestionar, analizar y encontrar respuestas capaces de fortalecer la operación y estrategia de una organización.

Su experiencia en el derecho fiscal, la docencia universitaria y su participación en procesos legales nacionales e internacionales le han permitido comprender que el conocimiento técnico necesita complementarse con liderazgo, gestión y capacidad para construir confianza. Para ella, dirigir no significa tener todas las respuestas, sino conservar la disposición de formular preguntas y continuar aprendiendo.

En esta visión, la tecnología y la inteligencia artificial representan herramientas capaces de ampliar las posibilidades de investigación, facilitar el monitoreo de información y optimizar procesos. Sin embargo, el criterio profesional continúa siendo indispensable para distinguir aquello que verdaderamente genera valor.

Más allá de los títulos académicos y de los cargos profesionales, Erika Gallardo se define desde la curiosidad y el deseo permanente de aprender. Su apuesta es contribuir a eliminar la idea de que investigar pertenece únicamente a las aulas y demostrar que toda innovación comienza con una pregunta. Desde FORXEN, su desafío es consolidar una cultura donde el conocimiento se documente, se comparta y se convierta en una herramienta para avanzar. Una visión que encuentra en la investigación no solamente una profesión, sino una forma de comprender los cambios, anticipar escenarios y construir soluciones con mayor certeza para el futuro.





AGENDA TU CITA Y COMPRA TU CONSULTORIO



Visítanos en:
C. Violetas 401, Reforma, Local 27-A
68050, Oaxaca de Juárez, Oaxaca



Contáctanos
55 211 030 86



CARACTERÍSTICAS DEL HOSPITAL



Laboratorio



CE Y E



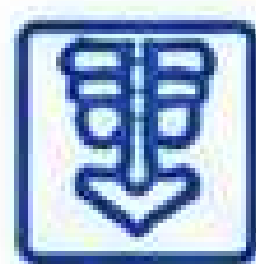
Sala de
Choque



Hemodinamia



16 Cunas



Imagenología

Ultrasonido
Tomografía
Mastografía
Resonancia Magnética
Rayos X
Densitometría



UCI Terapia
Intensiva

2 Adultos
3 Pediátricos
5 Neonatos



Urgencias

24 horas
4 camas de
observación



2 Quirófanos

1 Sala de Tococirugía
1 Sala de Expulsión



40
Habitaciones

PLAN DE

INVERSIÓN



Precio

\$1,632,000+IVA



Desde 12 meses
SIN INTERESES



Hasta 72 meses
CON INTERESES
(TASA DEL 13.2 ANUAL)

YUKU SAVI

MEZCAL ARTESANAL



@mezcalyukusavi



JPay

tecnología que
convierte **cada venta**
en crecimiento



Acepta pagos
con tarjetas nacionales
e internacionales.



Administra y mueve
tus recursos con transferencias
y SPEI 24/7.



Control total
en tiempo real de movimientos
y saldos.



Activación
rápida



Cobertura
nacional



Soluciones que se
adaptan a tu negocio



Acepta tarjetas
nacionales e
internacionales



Transferencias
y SPEI 24/7



Tarjetas
empresariales



Consulta en tiempo
real movimientos
y saldos



Soporte
especializado



jpays.mx



CLAUDIA SHEINBAUM PRESENTA EN OAXACA SU SEGUNDO INFORME DE RESULTADOS

30

Ante más de 12 mil personas reunidas en el **Auditorio Guelaguetza**, la presidenta **Claudia Sheinbaum Pardo** presentó en Oaxaca su **Segundo Informe de Resultados**, en el que destacó los avances de su administración en infraestructura, salud, educación y programas sociales.

La mandataria informó que un **millón 735 mil oaxaqueños** son beneficiarios de los **Programas para el Bienestar**, con una inversión de 36 mil 342 millones de pesos. Entre los principales apoyos se encuentran la **Pensión para Adultos Mayores**, que beneficia a 517 mil 450 personas, y la **Pensión para Personas con Discapacidad**, con 78 mil 924 beneficiarios.

En materia educativa, señaló que 141 mil 963 estudiantes de preparatoria reciben la **Beca Benito Juárez**. También destacó que 230 mil campesinos cuentan con **Producción para el Bienestar** y 199 mil 455 productores reciben **Fertilizantes para el Bienestar**. En infraestructura, mencionó la modernización del **Aeropuerto Internacional de Puerto Escondido**, obra que registra un avance del 55 por ciento.

Como parte de los anuncios para Oaxaca, Sheinbaum informó que en 2027 comenzarán a operar 1600 consultorios del IMSS-Bienestar, con el objetivo de ampliar la atención médica en las comunidades. El gobernador **Salomón Jara Cruz** reconoció el respaldo federal y destacó que las inversiones contribuirán al desarrollo de la entidad y al fortalecimiento de los servicios públicos.





SÉ DUEÑO DE UNA
FRACCIÓN
EN LA PLAYA

POR
\$300,000

Propiedad fraccional
frente al Pacífico.

Invierte, disfruta
o genera ingresos.

Tú eliges.

 ARVEN

PATRIMONIO
que se vive.

Dos proyectos complementarios,
una misma filosofía:
crear experiencias y patrimonio
que trascienden.



CASA ARVEN

Hospitalidad en Oaxaca

Espacios para bajar el ritmo,
convivir y disfrutar el destino
de otra manera.



@arven.house



www.arvenhouse.com.mx



5534175021

NIBO

Construir una mejor
forma de vivir.

PUEBLA

Desarrollamos espacios residenciales
que combinan diseño, funcionalidad
y calidad para **una vida mejor.**



DISEÑO
CONTEMPORÁNEO



ESPACIOS
FUNCIONALES



COMUNIDADES
MÁS FUERTES



IMPACTO
SOCIAL

Más que hogares,
construimos un mejor futuro.



@nibo.residencial



221 761 8068

CARTOGRAFÍA SOCIAL

POR ALEJANDRA LILI REYES HERNÁNDEZ

La Inteligencia Artificial y la Ética han abierto un debate sobre cómo usar esta nueva herramienta tecnológica para el bien común, ya que sin duda esta ha causado una enorme controversia.

Esta herramienta ha representado un avance muy importante para nuestro tiempo, sin embargo, por otro lado pareciera que también ha conllevado a un retroceso racional.

Ahora bien, dentro de sus beneficios está el encontrar de manera rápida datos, resolver tareas complejas, a través de la automatización y además generar avances en diversos sectores.

Sin embargo, está el lado b, en el cual al extraer información en la web que no siempre es comprobable, puede arrojarlos datos falsos, resolver tareas en la forma no deseada, recopilar información privada de usuarios sin que sepan que está realizando esto y sin saber en qué serán utilizados dichos datos.

No obstante, son indudables los beneficios que brinda la inteligencia artificial, comúnmente conocida como IA por sus siglas en inglés, siempre que estos sean empleados con responsabilidad, con base en los principios éticos.

La gran pregunta es ¿dónde comenzar con la parte ética en el uso de la IA? La respuesta la tenemos en Cicerón, Aristóteles y Santo Tomás de Aquino, grandes filósofos que nos hablan de la Dignidad Humana, ya que esta consiste en el valor que se le da a cada ser humano por el solo hecho de existir y que debe ser respetada por todas y todos, desde individuos, hasta naciones y ahora herramientas digitales.

Por lo tanto, la IA debe usarse sobre una base de respeto, transparencia, cuidando el uso de datos personales que podamos obtener por su conducto y sin que sea lo único que nos lleve a tomar una decisión, ya que no debe sustituir nuestro razonamiento y por ende, no debe llevarnos al fraude o plagio.

Debemos utilizarla con una perspectiva de nuestra conciencia moral, con los valores que la ética nos brindado, siendo honestos con nosotros mismos y con los demás respecto de su uso.

Es importante que quienes usen la IA, sepan primero cómo generar razonamientos propios, aprovechando los conocimientos que han obtenido a lo largo de su vida, conociendo reglas lógicas y aplicándolas, sabiendo categorizar y sobre todo identificar qué es lo que se desea obtener, ya que ello permitirá generar un prompt correcto que ayude a que se nos brinde la solución al problema deseado o bien la respuesta idónea.

No obstante, sino se practica este tipo de razonamiento, entonces no podrá saberse si lo que la IA nos está arrojando es lo correcto a lo que requerimos, lo cual nos llevaría a incurrir en una falla ética, al no cumplir con el principio de veracidad, o en su caso, el de honestidad.

Asimismo, una herramienta nunca debe sustituir a nuestro intelecto, más bien tiene que ser algo que ayude a potencializarlo, y sobre todo que al momento de utilizar lo obtenido de la misma debemos hacer saber de dónde fue obtenida la información.

Más allá de usar o no la IA, lo importante es la forma como se le utilice



ALEJANDRA LILI REYES HERNÁNDEZ
COLUMNISTA

IMPRESIÓN SOBRE:

PVC, ACRÍLICO, VINIL,
FOAMBORD, COROPLAST

GRAN FORMATO

LONA

SUBLIMACIÓN

RECORTE DE VINIL



IMPRESIÓN DIGITAL

FLYERS

CARTELES

REVISTAS

FOLLETOS

ETIQUETAS

INVITACIONES

OFFSET

AGENDAS

LIBROS

TARJETAS

CALENDARIOS

RECORTE DE ROUTER

HOJAS MEMBRETADAS



COLOREA UN FUTURO SEGURO &
SUSTENTABLE



España Creativo

José María Pino Suárez #901-
Altos interior 2, Col. Centro,
Oaxaca, Oax.
Mail: edcreativ01@gmail.com
Tel. 951 2051148

Corporativa Litográfica de Antequera

Rio Quiotepec #610, Col. Volcanes,
Oaxaca, Oax
Mail: litograficadeantequera@hotmail.com
Tel: 951 513 7811

España Digital

Violetas #200 B Col. Reforma,
Oaxaca, Oax.
Mail: espanadigitalreforma@gmail.com
Tel: 951 132 8987

INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y FISCALIZACIÓN: EL NUEVO PARADIGMA TRIBUTARIO EN MÉXICO

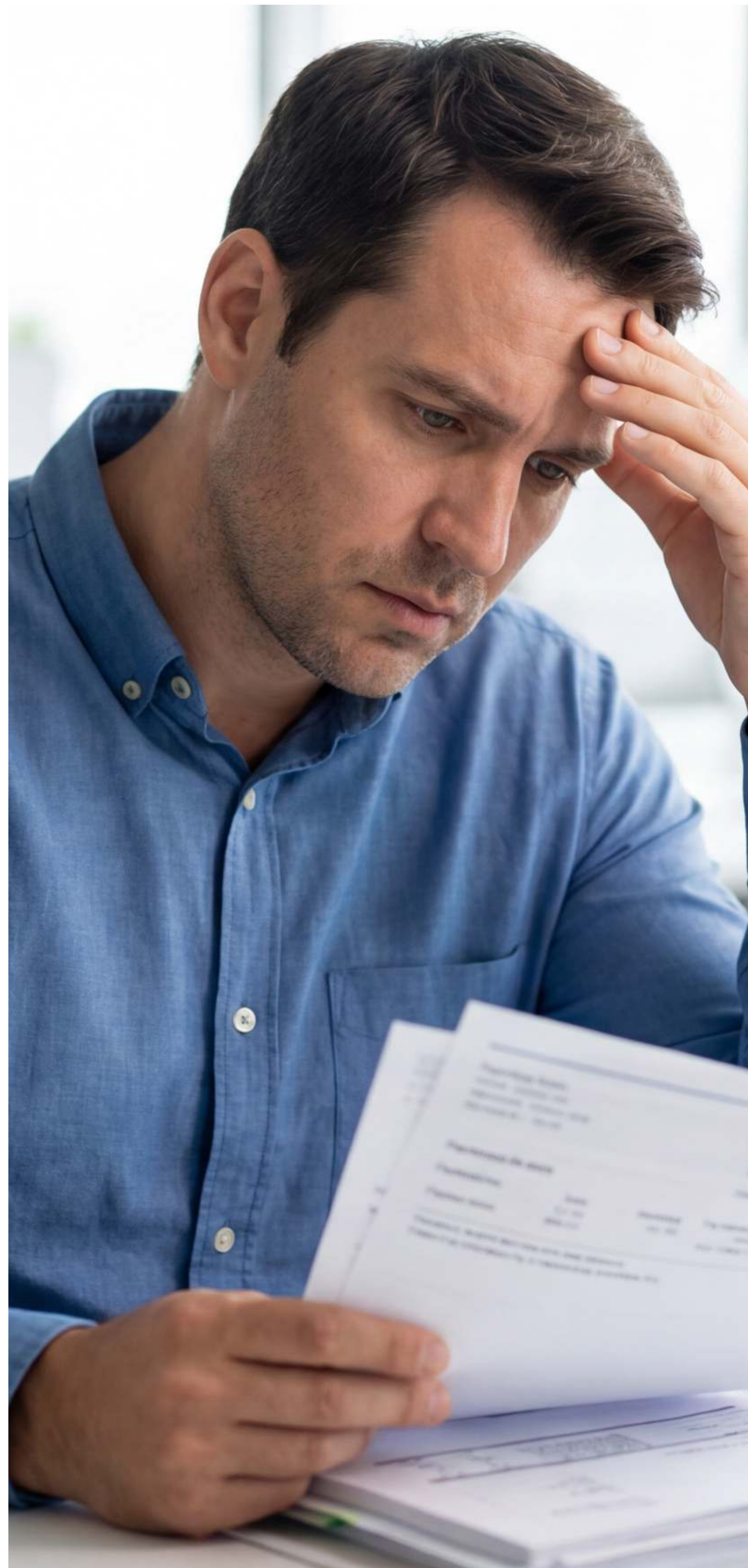
Durante 2026, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) ha consolidado un modelo de fiscalización que ya no depende de la selección aleatoria de contribuyentes ni de auditorías presenciales prolongadas. La autoridad opera hoy sobre analítica avanzada y algoritmos capaces de procesar, en tiempo real, el universo completo de comprobantes fiscales digitales (CFDI) y de operaciones bancarias registradas en el país.

Este cambio de paradigma, de la revisión humana y muestral a la vigilancia algorítmica y masiva, es, sin duda, el tema que más está redefiniendo la práctica fiscal contemporánea.

Con la Miscelánea Fiscal 2026, el SAT amplió su capacidad para cruzar de inmediato los datos de plataformas de pago, cuentas bancarias y CFDI emitidos. El resultado son las llamadas "auditorías exprés": procedimientos que se activan automáticamente cuando el sistema detecta contradicciones entre lo declarado y los flujos de dinero observados.

A diferencia de las revisiones tradicionales, estas no distinguen entre errores involuntarios y conductas evasivas deliberadas, lo que traslada al contribuyente una carga de diligencia mucho mayor sobre la consistencia de su información.

Un elemento particularmente relevante es que la fiscalización inteligente ha extendido su alcance a movimientos económicos que antes recibían un escrutinio más ligero, como las transferencias entre miembros de una misma familia y la recepción de remesas. Esto obliga a las empresas a incorporar, desde ahora, criterios de trazabilidad y sustento documental que hasta hace poco parecían innecesarios.



Para quienes ejercemos en materia fiscal, corporativa y de cumplimiento normativo, esta transformación plantea al menos tres retos inmediatos:

1. Prevención sobre reacción. La certeza jurídica ya no puede construirse únicamente al momento de una auditoría; exige auditorías preventivas internas y conciliación continua entre contabilidad, facturación y flujos bancarios.
2. Transparencia algorítmica y debido proceso. La literatura académica reciente advierte sobre los desafíos éticos que implica que decisiones con efectos jurídicos, como el inicio de facultades de comprobación, se sustenten en modelos automatizados cuya lógica interna no siempre es explicable ni impugnabile con claridad para el contribuyente.
3. Actualización profesional constante. Contadores, abogados fiscalistas y responsables de cumplimiento deben familiarizarse con el lenguaje técnico detrás de estas herramientas, desde el XML de la contabilidad electrónica hasta los modelos predictivos de riesgo, para poder anticipar y, en su caso, controvertir eficazmente los actos de autoridad.

El uso de inteligencia artificial en la fiscalización mexicana promete mayor eficiencia recaudatoria y menor margen para la evasión, pero también reabre preguntas de fondo sobre garantías de audiencia, motivación de los actos de autoridad y proporcionalidad cuando el "auditor" es, en los hechos, un algoritmo.

La discusión sobre cómo equilibrar eficacia tecnológica y derechos del contribuyente será, previsiblemente, uno de los ejes centrales del litigio y la doctrina fiscal en los próximos años.



POR: M.I. NOÉ LÓPEZ REYES

FORXEN
ANÁLISIS FISCAL



BANQUETES OLÉ



Bodas *y* Bodas Destino

CREAMOS EXPERIENCIAS INOLVIDABLES
PARA EL DÍA MÁS IMPORTANTE DE TU VIDA.

Nuestra Pasión
a Su Servicio

CONTÁCTANOS



WhatsApp
951 493 77 44



Instagram
@banquetes_ole



Facebook
Banquetes OLE



TikTok
@banquetes.ole



YouTube
Banquetes OLE





IA EN CFDI

- ✓ Cada CFDI es un cúmulo de datos y cada dato es estratégico.

- IA para revisión masiva.
- Detección preventiva de inconsistencias.
- Reportes ejecutivos automatizados.

Solicite demo tecnológica.

Tel: + 52 55 5176 6210
Correo: ventas@tribyte.mx



— CHEF —
ALEX RUIZ:



— CHEF —
ALEX RUIZ:

LA GASTRONOMIA TESORO DE OAXACA



PODCAST
3 PODERES
CON ALEJANDRA MENAGUI



3 PODERES
OAXACA

**CHEF ALEX RUIZ, LA GASTRONOMÍA
DE OAXACA TESORO DE MÉXICO E...**
Ale Menagui 3 Poderes Podcast



Episodio • 41 min 14 s

SEMBRAR FUTURO:

LA REFORESTACIÓN QUE OAXACA NECESITA

39

SEMBRAR FUTURO: LA REFORESTACIÓN QUE OAXACA NECESITA

En Oaxaca, donde los bosques forman parte esencial del paisaje, la cultura y la vida de numerosas comunidades, reforestar significa mucho más que plantar un árbol. Significa recuperar espacios naturales, proteger el agua, conservar la biodiversidad y construir condiciones para que las futuras generaciones puedan disfrutar de un territorio más sano.

Cada árbol cumple una función que muchas veces pasa desapercibida. Sus raíces ayudan a conservar el suelo y favorecen la infiltración del agua, mientras que sus hojas contribuyen a capturar dióxido de carbono y liberar oxígeno. Los bosques también proporcionan refugio y alimento para numerosas especies, regulan la temperatura y ayudan a reducir los efectos de la erosión. Por ello, cuando una zona forestal desaparece, sus consecuencias van mucho más allá de la pérdida de vegetación.

La deforestación puede estar relacionada con distintos factores, entre ellos el cambio de uso de suelo, los incendios forestales, la expansión de actividades productivas y la tala ilegal. En este contexto, la reforestación se convierte en una herramienta para recuperar áreas deterioradas, aunque los especialistas advierten que plantar árboles por sí solo no garantiza la recuperación de un ecosistema.

Para que una jornada de reforestación tenga verdadero impacto es necesario elegir especies adecuadas para cada región, considerar las condiciones del suelo y del clima y, sobre todo, dar seguimiento a los árboles después de plantarlos. Un árbol recién sembrado necesita agua, cuidados y protección durante sus primeras etapas de crecimiento. De lo contrario, una parte importante de los esfuerzos puede perderse.

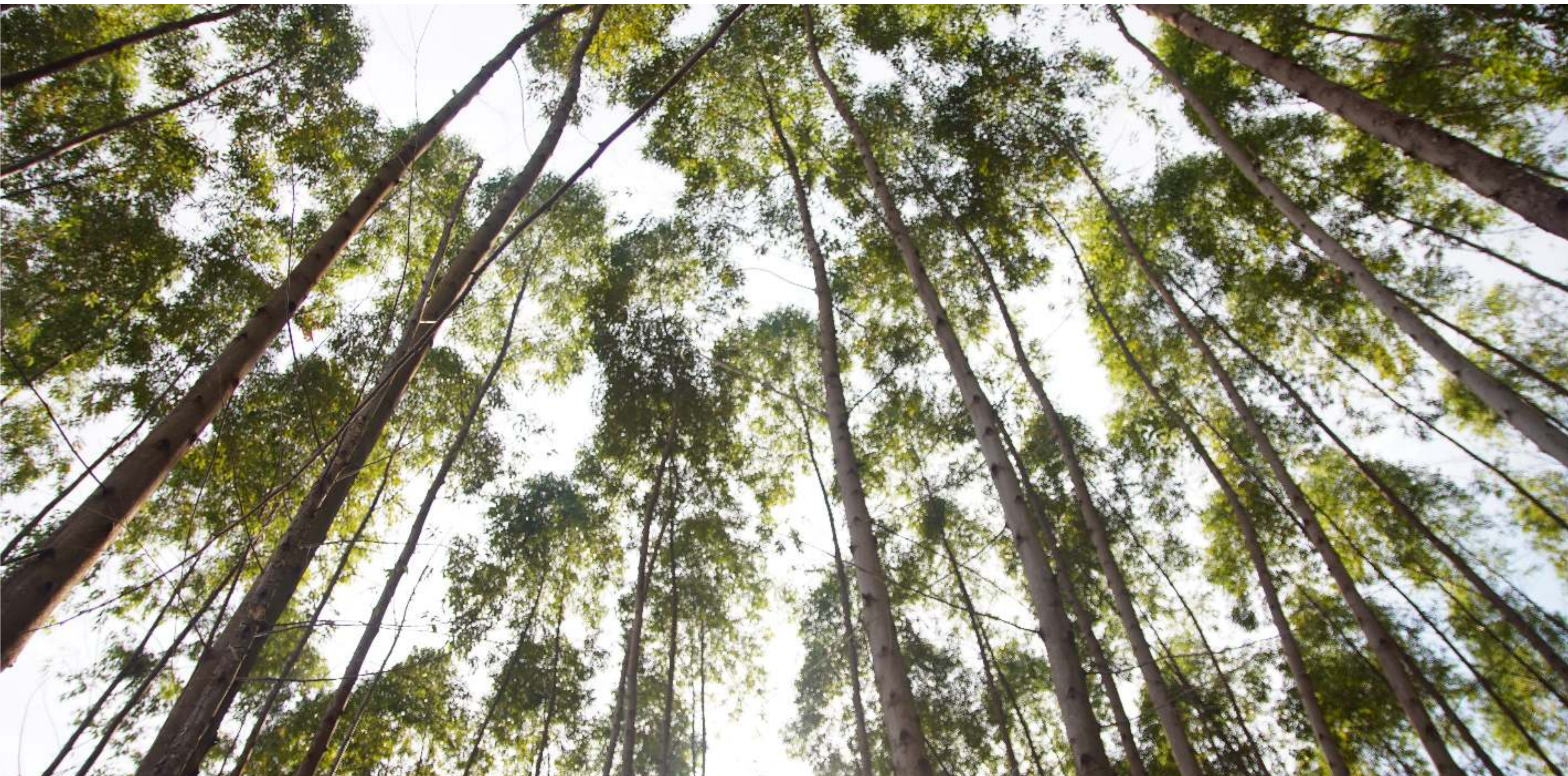
En Oaxaca, las comunidades tienen un papel fundamental en la conservación de los bosques. El conocimiento local permite identificar especies nativas, comprender los ciclos naturales y establecer formas de aprovechamiento que pueden convivir con la protección del territorio. La participación comunitaria también ayuda a que la reforestación no sea una actividad aislada, sino parte de un compromiso permanente con el medio ambiente.

Las acciones ciudadanas también pueden marcar una diferencia. Organizar jornadas de plantación, participar en campañas ambientales, cuidar las áreas verdes, evitar incendios y reducir el consumo de productos provenientes de prácticas que dañan los bosques son algunas formas de contribuir. Incluso después de una jornada de reforestación, cuidar los árboles plantados puede ser tan importante como haberlos colocado en la tierra.



Un árbol no solo da sombra, también da agua, aire puro, y hogar para miles de vidas





“ La educación ambiental

representa otro elemento indispensable. Cuando niñas, niños y jóvenes conocen el valor de los ecosistemas, es más probable que desarrollen una relación responsable con su entorno. Enseñar que un bosque no es únicamente un conjunto de árboles, sino un espacio donde conviven plantas, animales, agua, suelo y comunidades, permite comprender la dimensión del problema.

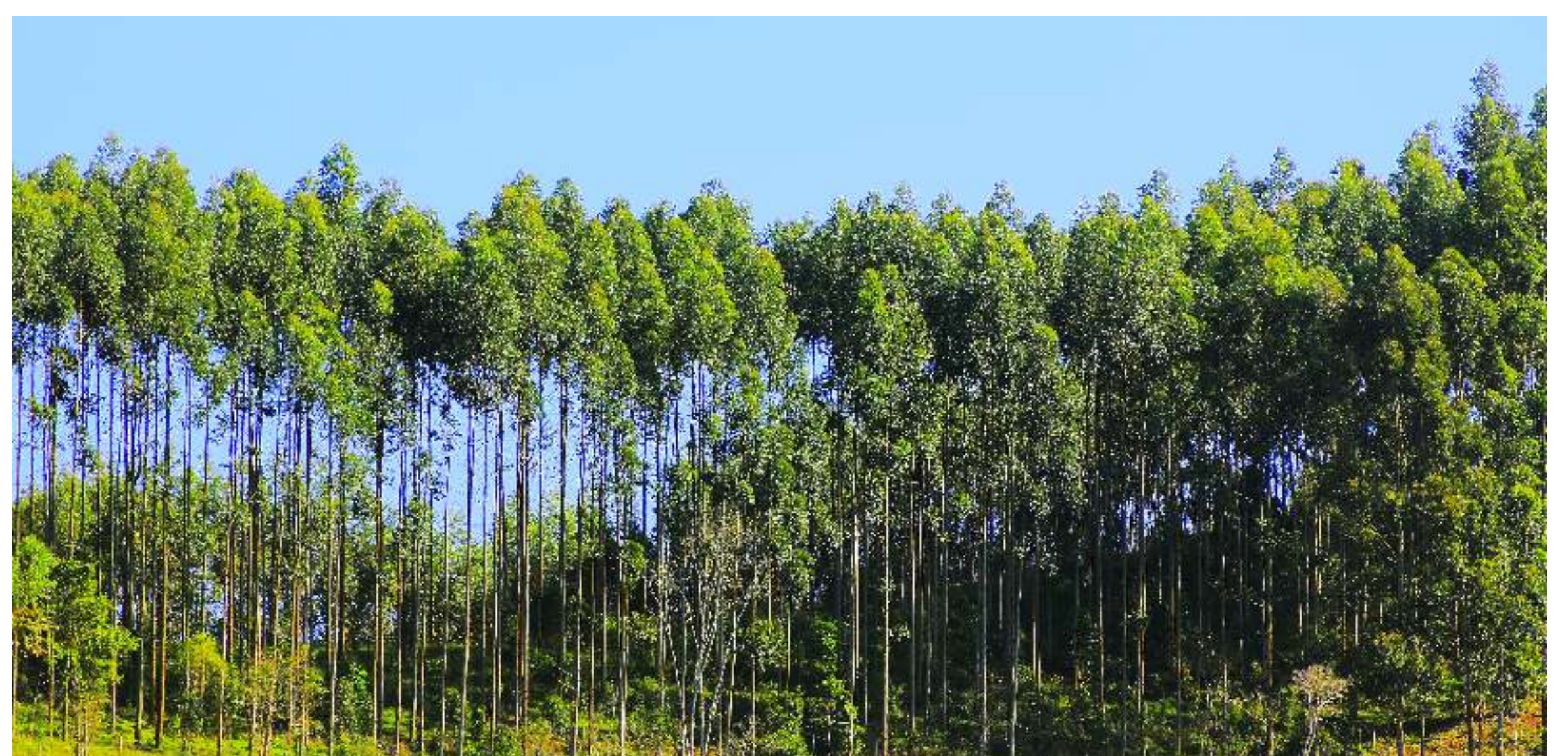
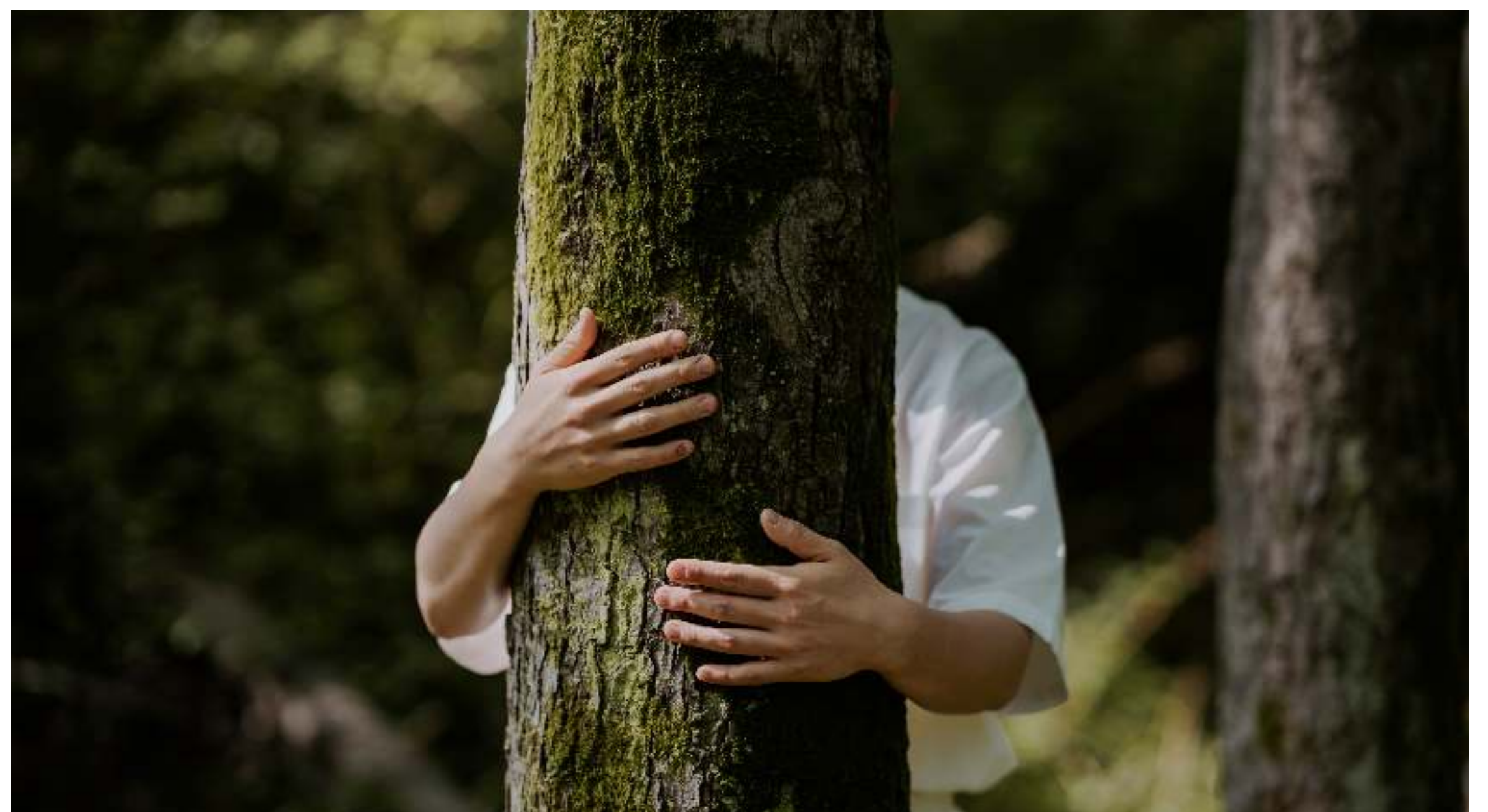
Reforestar tampoco debe entenderse únicamente como una respuesta ante la pérdida de bosques. También es una oportunidad para recuperar espacios urbanos, mejorar parques, crear corredores verdes y devolver vegetación a lugares donde ha desaparecido.

En tiempos en los que el cambio climático y la pérdida de biodiversidad representan desafíos cada vez mayores, cuidar los bosques requiere decisiones colectivas.

Gobiernos, comunidades, organizaciones, empresas y ciudadanos tienen responsabilidades distintas, pero un mismo objetivo: conservar los recursos naturales.

Plantar un árbol puede parecer un acto pequeño frente a la magnitud de estos desafíos. Sin embargo, cuando miles de personas participan y, además, se comprometen a cuidar lo que sembraron, cada árbol puede convertirse en parte de una transformación mayor.

Porque reforestar no es solamente sembrar árboles: es sembrar agua, vida, sombra y futuro.





CUIDADO



ESTANCIA



HOTEL



ESTÉTICA
CANINA



Servicio de cuidado, estancia, hotel
y estética canina.



Cuidando cada detalle en el aseo
y bienestar de la mascota.



Servicio de recolección
y entrega

DISPONIBLE



Macedonio Alcalá 413
Ejido Guadalupe Victoria



Citas
951 293 2173



Instagram:
Canhijos Hills



“EL ABOGADO ES EL CORAZÓN DEL PUEBLO
Y EL ARTE DE LO BUENO Y EQUITATIVO”

AFÍLIATE

SÉ PARTE DE UN GREMIO FUERTE,
INDEPENDIENTE Y COMPROMETIDO **CONTIGO.**



JUNTOS FORTALECEMOS
LA ABOGACÍA,
DEFENDEMOS LA JUSTICIA
Y CONSTRUIMOS UN
MEJOR **OAXACA.**

MÁS INFORMACIÓN
951 1977727



DÍAZ ARIAS

& A S O C I A D O S

SOLUCIONES LEGALES,
RESULTADOS REALES.

CONSTITUCIONAL

ELECTORAL

FISCAL

PENAL

CORPORATIVO

CONTACTO

951 672 60 36

951 861 78 14

CIUDAD DE MÉXICO

Enrique Ibsen 43,
Polanco, Polanco III Secc,
Miguel Hidalgo, 11540
Ciudad de México, CDMX

OAXACA

Calle Mártires de Cananea,
MZ G, Casa 2,
Infonavit 1° de Mayo,
Oaxaca de Juárez, Oaxaca.
Código Postal 68027.

MONTERREY

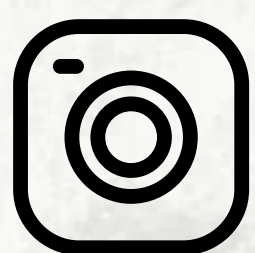
Linces 127, Cumbres
Mediterráneo, Monterrey,
Nuevo León

3 PODERES

OAXACA



3 Poderes



3PoderesRevista



PoderesRevista3



3poderesrevista.com